

EXPLICATIVO DE FORMATOS

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

MODELO ESTANDAR DE

CONTROL INTERNO PARA LAS

INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL

PARAGUAY

-MECIP-



AÑO 2015



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

Contenido

1. Explicativo de los Formatos de Riesgos.	3
2. Formato N°70: Identificación de Riesgos – Actividades	4
3. Formato N°75: Calificación y Evaluación de Riesgos – Actividades	5
4. Formato N°80: Ponderación de Actividades y Riesgos	7
5. Formato N°85: Priorización de Riesgos y Actividades	9
6. Formato N°90: Mapa de Riesgos – Actividades	12
7. Formato N°91: Definición Políticas Administración de Riesgos – Objetivos Institucionales.	13

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

1. Explicativo de los Formatos de Riesgos.

- Formato N°70: Identificación de Riesgos – Actividades
- Formato N°75: Calificación y Evaluación de Riesgos – Actividades
- Formato N°80: Ponderación de Actividades y Riesgos
- Formato N°85: Priorización Riesgos y Actividades
- Formato N°90: Mapa de Riesgos – Actividades
- Formato N°91: Definición de Políticas Administración de Riesgos - Objetivos Institucionales.

Ejemplos

Antes de conocer el Formato N° 70 Identificación de Riesgos - Actividades, se tendrá en cuenta algunos ejemplos acerca de cómo se procede a encontrar los riesgos que se pueden presentar o que estén latentes.

Ejemplos para graficar al concepto: Entre los riesgos están las causas internas y las causas externas y los efectos.

Riesgos	Causa	Efecto
Demora	Superposición o priorización de Actividades.	Postergación en la Recepción de Documentos.
Omisión	Falta de información correcta.	Desconocimiento de Reglamentaciones vigentes.
Desaciertos	Interpretación errónea.	Documentos presentados incorrectamente.

Con la recreación de la Tabla N°1, encontramos que los riesgos tienen un origen, interno y externo (analizado según la actividad), una causa que la origina y el efecto que conlleva.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

2. Formato N°70: Identificación de Riesgos – Actividades

El Formato N°70 : Identificación de Riesgos, cuyo Objetivo principal del presente formato consiste en Identificar los Riesgos de cada actividad, describir cada riesgo en cuanto al contexto, reconocer los agentes que originan los mismos, las causas y efectos que puedan ocasionar

Ejemplo:

						
COMPONENTE: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS						
ESTÁNDAR: IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
FORMATO N° 70: Identificación de Riesgos – Actividades						
(1) MACROPROCESO: CONTROL INSTITUCIONAL					CÓDIGO: CI01	
(2) PROCESO: CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS					CÓDIGO: CI01 02	
(3) SUBPROCESO: DIAGNÓSTICO DE LA PROPUESTA DE ESTRUCTURA ORGÁNICA Y FUNCIONAL					CÓDIGO: CI01 02 024	
(4) Actividades	(5) Objetivo	(6) Riesgos	(7) Descripción	(8) Agente Generador	(9) Causas	(10) Efectos
10 Recepción de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional en la Dirección General de Administración y Finanzas (D.G.A.F.).	Oficializar la presentación de una propuesta de Estructura Orgánica y Funcional.	Demora	Tardanza en la presentación de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional	Sistema Informático ANDE	Falla del Sistema Informático Falta de corriente eléctrica	Atraso en la aprobación de la Estructura Orgánica y Funcional
		Omision	No se oficializa la recepción de la Propuesta por los conductos viables.	Dependencia Intersada Autoridades Interesadas	Desconocimiento del Procedimiento Presiones indebidas	Estructura Orgánica y Funcional inadecuada
		Deterioro	La propuesta presentada se encuentra en mal estado	Dependencia Solicitante	Desinterés	Atraso en la aprobación de la Estructura Orgánica y Funcional

Figura N°2. Formato N°70 – MECIP

A continuación se detallan las descripciones del llenado del formato.

Fundamental registrar el NOMBRE DEL MACROPROCESO y PROCESO al cual pertenece el Subproceso analizado, con sus respectivos códigos, como se observa en el ejemplo de la figura N°2.

- **4 Actividades:** Se extraen del Formato 48 “Definición de Actividades en los Proceso / Subprocesos” con sus respectivos ítems.
- **5 Objetivo:** Se extraen del Formato 48 “Definición de Actividades en los Proceso / Subprocesos”, los objetivos de cada actividad.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

- **6 Riesgos:** Se analiza, mediante un Glosario de Riesgos (ver anexo) que ayuda a identificar las posibles amenazas que se pueden presentar, posterior a la identificación se describen los posibles riesgos encontrados, como ejemplo podemos citar: omisión, demora, deterioro, desacierto, influencia.
- **7 Descripción:** Se describen los riesgos en función al objetivo y al contexto a ser utilizado, en ningún caso la descripción será correcta si no está en función al contexto del mismo.
- **8 Agente Generador:** Quien es el que origina la causa. Ejemplo: autoridades, dependencias recurrentes, equipo de trabajo, sistema informático, ande, etc.
- **9 Causa:** es el origen del riesgo, la afectación al sistema, las posibles trabas que no se cumpla con los objetivos establecidos ejemplo: falla del sistema informático, falta de corriente eléctrica, etc.
- **10 Efecto:** Lo que deriva de la causa, la consecuencia que implica ese riesgo, el impacto que puede causar el incumplimiento de las metas y objetivos, ejemplo: atraso, inadecuada presentación, interrupción.

Observación: En el Anexo se encuentra el Glosario de Riesgos.

3 .Formato N°75: Calificación y Evaluación de Riesgos – Actividades

El Formato N°75: Calificación y Evaluación de Riesgos – Actividades, después de identificar los Riesgos, este formato tiene como Objetivo principal emitir un juicio de valor, mediante la Matriz de Evaluación y Respuesta ante Riesgos del Manual de Implementación del MECIP (ver anexo), previo análisis de los mismos.

Ejemplo:



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO						
COMPONENTE: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS						
ESTÁNDAR: ANÁLISIS DE RIESGOS						
FORMATO N° 75: Calificación y Evaluación de Riesgos - Actividades						
(1) MACROPROCESO: CONTROL INSTITUCIONAL					CÓDIGO:	CI01
(2) PROCESO: CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS					CÓDIGO:	CI01 02
(3) SUBPROCESO: DIAGNÓSTICO DE LA PROPUESTA DE ESTRUCTURA ORGÁNICA Y FUNCIONAL					CÓDIGO:	CI01 02 024
(4) Actividades	(5) Riesgos	Calificación			(8) Evaluación	(9) Medidas de Respuesta
		(5) Probabilidad	(6) Impacto	(7) Calificación		
10 Recepción de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional en la Dirección General de Administración y Finanzas (D.G.A.F.).	Demora	1	5	5	Aceptable	Aceptar el riesgo
	Omision	2	10	20	Proteger la institución	Proteger la Institución
	Deterioro	2	10	20	Moderado	Prevenir el riesgo

Figura N°3. Formato N°75 – MECIP

Fundamental registrar el nombre del Macroproceso y Proceso al cual pertenece el Subproceso analizado, con sus respectivos códigos así como se observa en la figura N°3.

- **4. Actividades:** Se extrae del Formato N°70 Identificación de Riesgos – Actividades_, las mismas actividades del subproceso.
- **5. Riesgos:** Se vuelve a copiar los riesgos consensuados e identificados, establecidos en el formato 70, en orden de precedencia y por actividades.
- **5. Probabilidad:** La probabilidad del riesgo, se busca en la matriz de evaluación y respuesta ante riesgos (ver anexo), tiene tres valores que son: 1 baja, 2 media y 3 alta, que serán consensuados entre los funcionarios involucrados con el Subproceso. Para el análisis de los mismos responde a la pregunta ¿Cuál es la probabilidad de que ese riesgo ocurra?
- **6. Impacto:** Para el impacto también se le asignan valores que son: 5 _leve_, 10 _moderado_ y 20 _severo_ , para el análisis responde a la pregunta ¿si ese riesgo llega a ocurrir cual es el impacto que causará?
- **7. Calificación:** La calificación es la puntuación que se obtiene de la multiplicación de los dos valores, probabilidad por (X) el impacto, Ejemplo: Probabilidad: 2 _media_, Impacto: 10 moderado. 2 *10 calificación: 20.
- **8. Evaluación:** La evaluación busca el puntaje en la _matriz de evaluación y respuesta ante riesgos_, se tiene en cuenta la puntuación ante el impacto que es horizontal y la probabilidad que es vertical _siempre se observa la puntuación de probabilidad e impacto, que llevará el número de la calificación_, luego se coloca la que es pertinente en la tabla, Ejemplo: aceptable, proteger la institución, moderado, aceptable, importante, tolerable, inaceptable.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

- **9. Medida de Respuesta:** En la misma casilla se encuentra la medida de respuesta, teniendo en cuenta la calificación obtenida en la tabla
Ejemplo: aceptar el riesgo, proteger la institución, prevenir el riesgo, compartir el riesgo.

Observación: En el Anexo se encuentra la Matriz de Evaluación y Respuesta ante Riesgos.

4. Formato N°80: Ponderación de Actividades y Riesgos

El Formato N°80 Ponderación de Actividades y Riesgos, una vez emitido juicios en el formato anterior, se procede a la ponderación de Actividades y la ponderación Riesgos de las Actividades.

Ejemplo:


					
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO					
COMPONENTE: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS ESTÁNDAR: VALORACIÓN DE RIESGOS FORMATO N° 80: Ponderación Actividades y Riesgos					
(1) SUBPROCESO: DIAGNÓSTICO DE LA PROPUESTA DE ESTRUCTURA ORGÁNICA Y FUNCIONAL				CÓDIGO: CI01 02 024	
PONDERACIÓN ACTIVIDADES			PONDERACIÓN RIESGOS DE LAS ACTIVIDADES		
(2) Actividades		(3) Ponderación %		(4) Riesgos	(5) Ponderación %
10	Recepción de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional en la Dirección General de Administración y Finanzas (D.G.A.F.).	4,5	3	Demora en la Recepción	1,9

Figura N°4. Formato N°80 – MECIP

- **2. Actividades:** Se extraen del Formato 75, con sus respectivos ítems.
- **3. Ponderación de Actividades:** Al ponderar ponemos en orden de precedencia, y responde a la pregunta ¿Cuál es la actividad más importante entre las actividades?, se procede a ponderar las actividades asignándole un número de manera creciente, hasta llegar al número total de actividades.

Ejemplo:

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.

Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

(2) Actividades		(3) Ponderación %
10	Recepción de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional en la Dirección General de Administración y Finanzas (D.G.A.F.).	3
20	Remisión de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional al Dpto. de Organización y Sistemas.	2

Figura N°5, numeración de orden de importancia

- **4. Riesgos:** Se coloca en columna los riesgos de las actividades, si el riesgo se repite, se identifica con una palabra relacionada a la actividad para diferenciarlos, se procede a numerarlos con el orden de precedencia como se hizo con las actividades, analizar los riesgos más importantes, respondiendo a la pregunta ¿Cuál de los riesgos identificados es de mayor preponderancia?

Ejemplo:

PONDERACIÓN RIESGOS DE LAS ACTIVIDADES	
(4) Riesgos	(5) Ponderación %
Demora en la Recepción	2
Demora en la Remisión	1
Demora en el Análisis	5

Figura N°6 Numeración de orden de precedencia

- **Ponderación de las Actividades y Ponderación de los Riesgos:** Los resultados son en porcentajes, para la obtención de dicho porcentaje responde a la fórmula: **N° de ponderación / _dividido_ el N° total de actividades * _multiplicado_ 100.** Para corroborar si los resultados están correctos se debe sumar todas las ponderaciones y debe arrojar 100%, si el resultado no refleja se debe volver a controlar.

Calculo Auxiliar:

N° de ponderación: Es el Número de ponderación asignado a la actividad y/o al riesgo)

N° total de actividades o Riesgos: Se suman todos los números que ponderamos; La suma es el número total de actividades o riesgos. Al resultado se le multiplica 100 y se coloca en porcentaje:

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

FORMULA:					
Numero de ponderacion / Numero total de Actividades o Riesgos					
Resultado X 100 : N° porcentaje					

La forma de corroborar si los porcentajes están correctos es sumando los mismos teniendo como resultado el 100% (si el resultado no arroja ese porcentaje, se debe replantear el ejercicio) ejemplo:

90	Conformidad del I.D.P. por parte del/la Director/a General de la D.G.A.F.	15,2	10	Desacuerdo en el análisis	10,5
100	Aprobación de la Estructura Orgánica y Funcional.	16,7	11	Conflicto	11,4
110	Incorporación de la Estructura Orgánica y Funcional aprobada al archivo del Departamento de Organización y Sistemas.	6,1	4	Influencia	13,3
				desactualización	9,5
Total		100	66	Total	100

Figura N°7 Ponderación de Actividades y Riesgos

Observación.: Son totalmente independientes las ponderaciones de Actividades y las Ponderaciones de Riesgos.

5. Formato N°85: Priorización de Riesgos y Actividades

El Formato N°85 Priorización de Riesgos y Actividades, el Objetivo de este Formato es obtener el Peso entre las ponderaciones de actividades y de riesgos más la calificación, para luego conocer cuál es el riesgo mayor y menor según el peso que arroja como resultado.

Ejemplo:



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

(1) Riesgos	(A) Actividad	Recepción de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional en la Dirección General de Administración		Remisión de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional al Dpto. de Organización y Sistemas.		Recepción de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional en el Dpto. de Organización y Sistemas.		Conformación del Equipo de Trabajo.		Análisis y Evaluación de Documentos vinculados.		Realización del Relevamiento de Datos.		Análisis y Evaluación de la Propuesta.		Verificación del I.D.P.		Conformidad del I.D.P. por parte del/la Director/a General de la D.G.A.F.		Aprobación de la Estructura Orgánica y Funcional.		Incorporación de la Estructura Orgánica y Funcional aprobada al archivo del Departamento de		(3) Total Puntaje Riesgo	(4) Priorización de Riesgo
	(B) % Ponderación Actividad	4,5		3,0		1,5		7,6		12,1		9,1		13,6		10,6		15,2		16,7		6,1			
	(2) % Ponderación Riesgo	Calif.	Peso	Peso	Calif.	Peso	Calif.	Peso	Calif.	Peso	Calif.	Peso	Calif.	Peso	Calif.	Peso	Calif.	Peso	Calif.	Peso	Calif.	Peso			
Demora en la Recepción	1,9	5	43,3			5	14,4																58	13	
Demora en la Remisión	1,0			5	14,4																		14	14	

Figura N°8: Formato N°85 Priorización de Riesgos y Actividades

1.Riesgos y 2. Ponderación Riesgos: Se coloca los riesgos en forma vertical, en la columna de al lado se coloca el porcentaje de ponderación.

A. Actividades y B Ponderación Actividad: Las actividades se colocan de forma horizontal, y en las filas de abajo se colocan las ponderaciones de las actividades.

Todos los datos son extraídos del Formato N°80.

Calificación: La calificación se extrae del Formato 75, cada riesgo con su calificación.

Fórmula para la Obtención del Peso de cada Riesgo y Actividad

Obtención del Peso:
$\text{Ponderación de los Riesgos} \times \text{Ponderación de las Actividades} \times \text{la Calificación}$

Ejemplo:



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

(1) Riesgos	(A) Actividad	Recepción de la Propuesta de Estructura Orgánica y Funcional en la Dirección General de Administración	
	(B) % Ponderación Actividad	4,5	
	(2) % Ponderación Riesgo	Calif.	Peso
Demora en la Recepción	1,9	5	43,3
Demora en la Remisión	1,0		

Figura N°9: Ejemplo de la multiplicación para obtener el Peso

3. Total Puntaje Riesgos: Se realiza la sumatoria horizontal de todos los pesos.

4. Priorización de Riesgos: Se enumera la Priorización de Riesgos, según cada puntaje obtenido, el puntaje mayor tendrá el N°1 y así en orden creciente.

(3) Total Puntaje Riesgo	(4) Priorización de Riesgo
58	13
14	14

Figura N°10, Puntaje total y ponderación de Riesgos



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

6. Formato N°90: Mapa de Riesgos – Actividades

El Formato N°90 se presenta el Mapa de Riesgos.
Se introduce los riesgos con sus descripciones y el puntaje total y el orden de prioridad.

Ejemplo:

COMPONENTE: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS			
ESTÁNDAR: VALORACIÓN DE RIESGOS			
FORMATO N° 90: Mapa de Riesgos - Actividades			
(1) MACROPROCESO: CONTROL INSTITUCIONAL			CÓDIGO: CI01
(2) PROCESO: CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS			CÓDIGO: CI01 02
(3) SUBPROCESO: DIAGNÓSTICO DE LA PROPUESTA DE			CÓDIGO: CI01 02 024
(1) Riesgos	(2) Descripción	(3) Total Puntaje Riesgo	(4) Priorización del Riesgo
Demora en la Aprobación	Atraso en la Aprobación de la Estructura Organica y Funcional	5.455	1
Desacuerdo en el análisis	Equivocacion en la revision de las Disposiciones Legales que regulan el funcionamiento de la Dependencia solicitante	5.397	2
desactualización	Falta de actualización del archivo	3.463	3

Figura N° 10 Formato 90 Mapa de Riesgos – Actividades.

1. Riesgos: Se escriben todos los riesgos extraídos del formato N° 85.

2. Descripción: Se extraen del Formato N°70, la descripción de cada Riesgo.

3.Total de Puntaje: Se ordena los riesgos con su descripción según el puntaje de mayor a menor.

4. Priorización de Riesgos: Se ordena, el mayor puntaje es el N° 1 y así sucesivamente. De forma creciente.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

7. Formato N°91: Definición Políticas Administración de Riesgos – Objetivos Institucionales.

Una vez obtenido los puntajes totales de cada riesgo, en los Formatos anteriores, se procede a establecer Políticas de Administración de Riesgos, siempre teniendo en cuenta la Visión y Misión Institucional constituidos en el Plan Estratégico Institucional.

Ejemplo:

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO		
COMONENTE: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS		
ESTÁNDAR: POLÍTICAS ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS		
FORMATO N° 91: Definición Políticas Administración de Riesgos - Objetivos Institucionales		
(1) OBJETIVO INSTITUCIONAL:		
(2) MACROPROCESO:	CONTROL INSTITUCIONAL	CÓDIGO: CI01
(3) PROCESO:	CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS Y	CÓDIGO: CI01 02
(4) SUBPROCESO:	DIAGNÓSTICO DE LA PROPUESTA DE ESTRUCTURA	CÓDIGO: CI01 02 024
(5) OBJETIVO DEL SUBPROCESO: ESTUDIAR LA FACTIBILIDAD DE LAS PROPUESTAS DE		
(6) Riesgos	(7) Puntaje	(8) Políticas Administración de Riesgos
Demora en la Aprobación	5.455	El Ministerio de Agricultura y Ganadería velará por la aprobación oportuna de las Estructuras Orgánica y Funcional de la Institución, mediante el cumplimiento de los tiempos establecidos en el Formato N° 49
Desacierto en el análisis	5.397	El Ministerio de Agricultura y Ganadería a través del Departamento de Organización y Sistemas de la Dirección General de Administración y Finanzas supervisará el correcto análisis de las Estructuras Orgánica y Funcional, mediante el cumplimiento del procedimiento vigente
desactualización	3.463	El Ministerio de Agricultura y Ganadería, a través de la Secretaría General, velará por la provisión oportuna de las Estructuras Organica y Funcional aprobadas, mediante el cumplimiento de los tiempos establecidos.
Omisión en el Relevamiento	3.117	El Ministerio de Agricultura y Ganadería a través del Departamento de Organización y Sistemas de la Dirección General de Administración y Finanzas velará por la correcta realización del relevamiento requerido, mediante la utilización de herramientas e instrumentos adecuados.
Influencia	2.424	El Ministerio de Agricultura y Ganadería se compromete a crear una cultura de sentido de pertenencia hacia la institución en base a los principios y valores éticos mediante la capacitación, inducción y reinducción de su Personal.
Desacierto en la Designación	2.020	El Ministerio de Agricultura y Ganadería a través de la Dirección de Recursos Humanos contará con una base de datos de los perfiles del personal con las competencias requeridas, a fin de conformar Equipos de Trabajo.
Demora en el Análisis	1.227	El Ministerio de Agricultura y Ganadería a través de la Dirección de Tecnologías y de la Comunicación establecerá a través de mecanismos o sistemas de comunicación digital que permitan la distribución de las disposiciones legales.

Figura N°11 Formato 91 Definición Políticas Administración de Riesgos – Objetivos Institucionales.

6. Riesgos: se escriben todos los riesgos en forma ascendente extraídos del formato N°90.

7. Puntaje: Se escribe los puntajes correspondientes a cada riesgo.

8. Políticas Administración de Riesgos: se elaboran políticas en base a la visión, misión y los compromisos de la Institución.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

ANEXOS

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

GLOSARIO DE RIESGOS

- **ACCESO ILEGAL:** Posibilidad de llegar a algo o a alguien valiéndose de medios que van contra la ley.
- **ACCIDENTES:** Suceso imprevisto, generalmente negativo, que altera la marcha normal de las cosas.
- **ACTOS MALINTENCIONADOS:** Hecho o acción realizada con la intención de llegar a algo o a alguien con mala fe o mala intención.
- **ALUDES:** Gran masa de nieve, piedras, tierra, etc. que se derrumba por la ladera de una montaña con violencia.
- **ATENTADOS:** Llevar a cabo una acción que cause daño grave a una persona o cosa.
- **AUSENTISMO:** No asistir al trabajo u otro lugar de asistencia obligatoria, sin justificación.
- **CAMBIOS CLIMÁTICOS:** Alteración en las condiciones climáticas.
- **CELEBRACIÓN INDEBIDA DE CONTRATOS:** Intervenir en la celebración de un contrato sin cumplir con los requisitos legales.
- **COHECHO:** Aceptar dinero, otra utilidad y/o promesas remuneratorias por parte de un funcionario público a cambio de retardar u omitir un acto que corresponda a su cargo, ejecutar uno contrario a sus deberes oficiales, ejecutar actos en el desempeño de sus funciones, o dar información sobre asuntos sometidos a su conocimiento.

Las personas que realizan los ofrecimientos anteriormente descritos también incurrir en cohecho.
- **COLAPSO DE OBRA:** Derrumbe de un conjunto de elementos debido a la pérdida estructural de los mismos.
- **COLAPSO DE TELECOMUNICACIONES:** Decrecimiento o disminución intensa de la interconexión de sistemas informáticos situados a distancia.
- **CONCUSIÓN:** Cuando un funcionario público abusando de su cargo o de sus funciones, induce a que alguien dé o promete para su propio beneficio o el de un tercero, ya sea dinero o cualquier otra utilidad indebida, o los solicite.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

- **CONFLICTO:** Situación de desacuerdo u oposición constante entre personas.
- **CONFLICTO ARMADO:** Referido a grupos que no pueden solucionar sus desacuerdos u oposición constante, por medios pacíficos, y deriva en un estado de guerra constante.
- **CONTAMINACIÓN:** Alterar la pureza de una cosa.
- **CORRUPCIÓN DE ALIMENTOS, PRODUCTOS MÉDICOS O MATERIALES PROFILÁCTICOS:** Envenenar, contaminar y/o alterar productos o sustancias alimenticias, médicas o materiales profilácticos, medicamentos o productos farmacéuticos, bebidas alcohólicas o productos de aseo de aplicación personal; así como comercializarlos, distribuirlos o suministrarlos. También hace parte de éste riesgo el suministro, comercialización o distribución de los productos mencionados anteriormente que se encuentren deterioradas, caducados o incumplan las exigencias técnicas relativas a su composición, estabilidad y eficiencia, siempre que se ponga en peligro la vida o salud de las personas.
- **CORTE DE ENERGIA ELECTRICA:** Una indiferencia de potencial entre dos puntos, lo que permite establecer una corriente eléctrica entre ambos cuando se los pone en contacto por medio de un conductor eléctrico.
- **CORTOCIRCUITO:** Circuito eléctrico que se produce accidentalmente por contacto entre los conductores y suele determinar una descarga de alta energía.
- **CULTIVOS ILÍCITOS:** Sembrar plantas no permitidas legal ni moralmente y hacer que se desarrollen en el medio adecuado.
- **DEFRAUDACIONES:** Este riesgo puede presentarse de dos formas. Cuando mediante cualquier mecanismo clandestino o alterando los sistemas de control o aparatos contadores, se apropien de energía eléctrica, agua, gas natural, o señal de telecomunicaciones, en perjuicio ajeno; y en el caso de las rentas, cuando sean declarados tributos por un valor inferior al que por ley corresponde.
- **DEMANDA:** Escrito que se presenta ante un juez para que resuelva sobre un derecho que se reclama contra el deudor u obligado.
- **DEMORA:** Tardanza en el cumplimiento de algo.
- **DESACIERTO:** Equivocación o error en la toma de decisiones.
- **DESCOORDINACIÓN:** Falta o carencia de coordinación en las actividades a realizar
- **DESCONOCIMIENTO:** Acción y efecto de desconocer.
- **DESACUERDO:** Discordia, falta de acuerdo entre ideas, personas, etc.
- **DESINTERES:** Falta de interés por algo.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

- **DESPILFARRO:** Gastar mucho dinero u otra cosa innecesaria o imprudentemente.
- **DESPREOCUPACIÓN:** Estado de ánimo de quien carece de preocupaciones.
- **DETERIORO:** Daño. Poner en mal estado o en inferioridad de condiciones algo.
- **DISTURBIOS:** Perturbaciones del orden público y de la tranquilidad.
- **DOLO:** Toda aserción falsa o disimulación de lo verdadero. Fraude, simulación o engaño.
- **ELUSIÓN:** Buscar mecanismos para no ser sujeto de gravamen.
- **ENCUBRIMIENTO:** Tener conocimiento de la misión encargada a alguien para realizar un acto que merece castigo por la ley, y sin haberlo acordado previamente se ayude a eludir la acción de la autoridad o a entorpecer la investigación correspondiente; además adquirir, poseer, convertir o transferir bienes muebles o inmuebles, que tengan su origen en un delito, o realizar cualquier otro acto para ocultar o encubrir su origen ilícito.
- **ENFERMEDADES:** Alteración más o menos grave en la salud del cuerpo o de la mente.
- **EPIDEMIA:** Enfermedad infecciosa que, durante un cierto tiempo, ataca simultáneamente en un sitio más o menos extendido a un gran número de personas.
- **EROSIÓN:** Proceso geomórfico exógeno, que produce desgaste, transporte y acumulación de sedimentos en la corteza terrestre, por medio de agentes como el agua, el viento o el hielo.
- **ERROR:** Idea, opinión o creencia falsa. Acción equivocada, o desobedecer una norma establecida.
- **ESPECULACIÓN:** Poner en venta artículos oficialmente considerados de primera necesidad, a precios superiores a los fijados por la autoridad competente.
- **ESPIONAJE:** Observar con atención y disimulo lo que se dice y hace.
- **ESTAFA:** Inducir o mantener a otra persona en un error por medio de engaños.
- **ERROR:** Opinión, concepto o juicio falso que proviene de percepción inadecuada o ignorancia; también se llama error al obrar sin reflexión, sin inteligencia o acierto.
- **EVASIÓN:** Incumplir total o parcialmente con la entrega de las rentas que corresponda legalmente pagar.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

- **EXCLUSIÓN:** Negar la posibilidad de cierta cosa. Quitar a una persona o cosa del lugar en el que le correspondería estar o figurar.
- **EXTORSIÓN:** Causar que una persona haga, tolere u omita alguna cosa contra su voluntad, con el propósito de obtener provecho ilícito para sí mismo o para un tercero.
- **EXTRAVÍO:** Acción y efecto de extraviar o extraviarse.
- **FALSEDAD:** Cuando un funcionario público en el desarrollo de sus funciones, al escribir o redactar un documento público que pueda servir de prueba, consigne una falsedad o calle total o parcialmente la verdad. Cuando bajo la gravedad de juramento, ante la autoridad competente, se falte a la verdad o se calle total o parcialmente. Falsificar documento privado, sellos y/o estampillas oficiales, o usarlos fraudulentamente.
- **FALSIFICACIÓN DE DOCUMENTOS:** Imitar, copiar o reproducir un escrito o cualquier cosa que sirva para comprobar algo, haciéndolo pasar por auténtico o verdadero.
- **FALLA GEOLÓGICA:** Fractura o zona de fracturas en rocas cuyos lados se desplazan diferencialmente y de forma paralela a la fractura, distancias que pueden variar desde centímetros hasta kilómetros.
- **FALLAS DE HARDWARE:** Defecto que puede presentarse en los Comités de un sistema informático, que impide su correcto funcionamiento.
- **FALLAS DE SOFTWARE:** Defecto que puede presentarse en el conjunto de programas que ha sido diseñado para que la computadora pueda desarrollar su trabajo.
- **FATIGA:** Agitación duradera, cansancio, trabajo intenso y prolongado.
- **FLUCTUACIÓN TASA DE CAMBIO:** Variaciones en el precio relativo de las monedas o del precio de la moneda de un país, expresado en términos de la moneda de otro país.
- **FLUCTUACIÓN TASAS DE INTERÉS:** Variaciones en el precio o valor de la tasa que representa el costo de uso del dinero, o del precio del dinero en el mercado financiero.
- **FRAUDE:** Inducir a cometer un error, a un funcionario público para obtener sentencia, resolución o acto administrativo contrario a la ley; así como evitar el cumplimiento de obligaciones impuestas en resoluciones judiciales. También se considera fraude obtener mediante maniobras engañosas que un ciudadano o un extranjero vote por determinado candidato, partido o corriente política. Engaño malicioso con el que se trata de obtener una ventaja en detrimento de alguien – sustracción maliciosa que alguien hace a las normas de la ley o a las de un contrato en perjuicio de otro.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

- **HUELGAS:** Interrupción indebida del trabajo que realizan los funcionarios públicos para obtener del gobierno cierta pretensión, o para manifestar una protesta.
- **HURACANES:** Viento impetuoso que gira en grandes círculos en latitudes medias.
- **HURTO:** Apoderarse ilegítimamente de una cosa ajena, sin emplear violencia, con el propósito de obtener provecho para sí mismo o para otro.
- **INADECUADO:** Que no es adecuado, obsoleto, impresentable.
- **INCENDIO:** Fuego grande que destruye lo que no está destinado a arder, como un edificio o un bosque.
- **INCOMPLETO:** No completo, defectuoso, imperfecto.
- **INCUMPLIMIENTO:** No realizar aquello a que se está obligado.
- **INEXACTITUD:** Presentar datos o estimaciones equivocadas, incompletas o desfiguradas.
- **INFLUENCIAS:** Actuar sobre la manera de ser o de obrar de otra persona o cosa.
- **INFRACCIONES:** Quebrantamiento de una norma o un pacto. Acción con la que se infringe una ley o regla.
- **INSTIGACIÓN:** Incitar pública o directamente a otras personas a cometer un determinado delito.
- **INUNDACIÓN:** Anegación o acción directa de las aguas procedentes de lluvias, deshielo o de cursos naturales de agua en superficie, cuando éstos se desbordan de sus cauces normales y se acumulan en zonas que normalmente no están sumergidas.
- **INSUFICIENTE:** No suficiente, escaso, que no llega a ser perfecto algo que se expresa.
- **IRREGULARIDADES:** Actos intencionales por parte de uno o más individuos de la administración, funcionarios.
- **LESIÓN DE CONFIANZA:** Daño o perjuicio causado en los contratos onerosos, especialmente en las compras y ventas por no hacerlas en su valor justo.
- **OMISIÓN:** Falta o delito que consiste en dejar de hacer, decir o consignar algo que debía ser hecho, dicho o consignado. Según el código penal, omisión significa omitir auxiliar a una persona cuya vida o salud se encuentre en grave peligro, o prestar asistencia humanitaria en medio de un conflicto armado a favor de las personas protegidas.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

- **PARO:** Suspensión total o parcial de la jornada laboral.
- **PECULADO:** Cuando un funcionario público se apropia, usa o permite el uso indebido, de bienes del Estado o de empresas institucionales administradas, o en que tenga parte el Estado, ya sea para su propio provecho o de un tercero.
- **PRESIONES INDEBIDAS:** Fuerza o coacción que se hace sobre una persona o colectividad para que actúe de cierta manera ilícita o injusta.
- **PRESTACION ILEGAL DE SERVICIOS:** Desempeñar labores destinadas a satisfacer necesidades del público, o hacer favores en beneficio de alguien, de forma contraria a lo que la ley exige.
- **PREVARICATO:** Emitir resoluciones, dictámenes o conceptos contrarios a la ley; u omitir, retardar, negar o rehusarse a realizar actos que le corresponden a las funciones del funcionario público.
- **RAYO:** Chispa eléctrica de gran intensidad producida por descarga entre dos nubes o entre una nube y la tierra.
- **RUIDO:** Sonido confuso y no armonioso más o menos fuerte, producido por vibraciones sonoras desordenadas.
- **RIESGO DE PRECIO:** Se refiere a la incertidumbre sobre la magnitud de los flujos de caja, debido a los posibles cambios en los precios de los insumos y productos.
- **RIESGO DE CRÉDITO:** Consiste en el riesgo de que los clientes y las partes a las cuales se les presta dinero, fallen en sus promesas de pago.
- **RUMOR:** Noticia imprecisa y no confirmada que corre entre la gente.
- **SABOTAJE:** Destruir, inutilizar, desaparecer de cualquier modo, dañar herramientas, bases de datos, soportes lógicos, instalaciones, comités o materias primas, con el fin de suspender o paralizar el trabajo.
- **SECUESTRO:** Apoderarse de una persona con el fin de conseguir algo o pedir dinero por su rescate.
- **SOBORNO:** Entregar o prometer dinero o cualquier otra utilidad a un testigo para que falte a la verdad o guarde silencio total o parcialmente en un testimonio.
- **SUPLANTACIÓN:** Ocupar fraudulentamente el lugar de otro.
- **SUSPENSIÓN:** Interrupción de una acción.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

- **TERREMOTO:** Sacudida brusca de las capas de la corteza terrestre, que dura unos segundos apenas.
- **TERRORISMO:** Provocar o mantener en zozobra o terror a la población o a un sector de ella, mediante actos que pongan en peligro la vida, la integridad física o la libertad de las personas, edificaciones o medios de comunicación, transporte, procesamiento o conducción de fluidos o fuerzas motrices, valiéndose de medios capaces de causar estragos.
- **TRÁFICO DE INFLUENCIAS:** Utilizar indebidamente influencias de un funcionario público derivadas de su cargo o su función, para obtener cualquier beneficio para el mismo funcionario.
- **USURPACIÓN:** Cuando un particular, sin autorización legal, ejerce funciones públicas.
- **VIRUS INFORMÁTICO:** El virus informático es un programa elaborado accidental o intencionadamente, que se introduce y se transmite a través de diskettes o de la red telefónica de comunicación entre ordenadores, causando diversos tipos de daños a los sistemas computarizados.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

Formato N°70

Ejemplos:

Agente Generador

- ✓ Personas
- ✓ Materiales
- ✓ Equipo
- ✓ Instalaciones
- ✓ Entorno

Causas

- ✓ Externa
- ✓ Interna

Efectos

- ✓ Daños Físicos
- ✓ Pérdida económica
- ✓ Incumplimiento
- ✓ Incapacidad

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

MATRIZ DE EVALUACIÓN Y RESPUESTA ANTE RIESGOS

Ponderar la Probabilidad y el Impacto en el Formato N°75.

PROBABILIDAD	DESCRIPCIÓN	VALOR
ALTA	Es muy factible que el hecho se presente.	3
MEDIA	Es factible que el hecho se presente.	2
BAJA	Es muy poco factible que el hecho se presente.	1

IMPACTO	DESCRIPCIÓN	VALOR
GRAVE	Si el hecho llegara a presentarse, tendría alto impacto o efecto sobre la Institución.	20
MODERADO	Si el hecho llegara a presentarse, tendría medio impacto o efecto sobre la Institución.	10
LEVE	Si el hecho llegara a presentarse, tendría bajo impacto o efecto sobre la Institución.	5

Al analizar los Riesgos, se utilizan los siguientes cuestionamientos. Responde a la Pregunta:

- ¿Cuál es la PROBABILIDAD que ocurra el Riesgo?
- Y, en el caso que llegue a ocurrir, ¿Cuál es el IMPACTO que causará en la Institución?

Fórmula para la Obtención de la Calificación

La calificación se obtiene por la Multiplicación:

$$\text{Probabilidad X Impacto} = \text{Calificación}$$

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.



Misión: Promover la producción agropecuaria y forestal, el fortalecimiento de la agricultura familiar, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza rural, ofreciendo servicios de calidad con enfoque inclusivo y territorial, respetando las características socioculturales de género, generación y en armonía con el ambiente.

Para la Evaluación y la Medida de Respuesta en el Formato N°75

Probabilidad	Valor	15	30	60
Alta	3	Zona de riesgo Moderado Prevenir el riesgo	Zona de riesgo Importante Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir	Zona de riesgo Inaceptable Evitar el riesgo Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir
		Zona de Riesgo Tolerable Aceptar el riesgo Prevenir el riesgo	Zona de riesgo Moderado Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir	Zona de riesgo Importante Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir
Media	2	Zona de riesgo Aceptable Aceptar el riesgo	Zona de riesgo Tolerable Proteger la Institución Compartir	Zona de riesgo Tolerable Proteger la Institución Compartir
		Zona de riesgo Moderado Prevenir el riesgo	Zona de riesgo Moderado Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir	Zona de riesgo Moderado Prevenir el riesgo Proteger la Institución Compartir
Baja	1	Zona de riesgo Aceptable Aceptar el riesgo	Zona de riesgo Tolerable Proteger la Institución Compartir	Zona de riesgo Tolerable Proteger la Institución Compartir
		Zona de riesgo Aceptable Aceptar el riesgo	Zona de riesgo Tolerable Proteger la Institución Compartir	Zona de riesgo Tolerable Proteger la Institución Compartir
Impacto		Leve	Moderado	Grave
Valor		5	10	20

Prevenir el Riesgo: Preparación de algunas normativas o medidas para anticiparse y minimizar el Riesgo que es posible que ocurra.

Reducir el Riesgo: Implica tomar medidas encaminadas a disminuir tanto la frecuencia, como la gravedad.

Evitar el Riesgo: Tomar precauciones correspondientes para que el Riesgo no ocurra.

Aceptar el Riesgo: Significa asumirlo porque su frecuencia es muy baja y no representa ningún peligro para la Institución.

Compartir el Riesgo: Reduce su efecto a través de la transferencia de las pérdidas a otras organizaciones.

Visión: Ser la institución del Estado que lidera en forma eficiente y eficaz el ámbito agrario paraguayo, para lograr que sea inclusivo y competitivo en los diferentes segmentos.